

Lieferketten- Management

**LIEFERN SIE NICHT UM
JEDEN PREIS. STEU-
ERN SIE IHREN COST-
TO-SERVE BEWUSST.**

TBM hilft Ihnen dabei, die Kosten der kundenbezogenen Prozesse maximal zu senken, indem wir das Serviceniveau, betriebsnotwendige Vermögen und die Kosten in Einklang bringen. Wir unterstützen Sie bei der Anwendung von Technologie für bessere und schnellere Entscheidungsprozesse, damit Ihr Cash-Flow und Ihre Einnahmen erheblich anwachsen.



Wenn es eine Herausforderung für Ihre Organisation ist,

- Umsatzwachstum und die Notwendigkeit von Kostensenkungen in Einklang zu bringen
- die Kompromisse zwischen Serviceniveau und Kosten zu erfassen
- den Betrieb auf den Bedarf, das Angebot und die Finanzprognosen im Monatsrhythmus auszurichten
- ein Gleichgewicht zwischen der geopolitischen Umgebung, Cost-to-Serve und den Lieferzeiten zu finden
- die Effekte von Entscheidungen einer lückenlosen Lieferkette auf Kosten, Leistung und Finanzen zu erfassen

Mit dem TBM-Lieferketten-Management werden Sie:

- die Kompromisse zwischen Bestand, Serviceniveau und Kosten anhand von Modellen und Szenarienplanung erfassen
- die Kosten der kundenbezogenen Prozesse maximal senken, dabei die Liefererwartungen Ihrer Kunden erfüllen und das betriebsnotwendige Vermögen reduzieren
- eine Verringerung von 50 % der durchschnittlichen Geldumschlagsdauer erzielen
- Eine Bruttogewinnmarge erzielen, die um mindestens 20 % über dem Branchenschnitt liegt

Optimieren Sie Schlüsselglieder Ihrer Lieferkette, um auf essentielle Geschäftsanforderungen einzugehen.

BESTANDSOPTIMIERUNG

Eine Optimierung des Lagerbestands maximiert das Gewinnpotential, indem verhindert wird, dass Margen durch Auftragsabwicklungsprozesse beschnitten werden. Mittels Technologie und effektiven Verfahren helfen wir Ihnen dabei, realitätsnahe Kompromisse zwischen Serviceniveaus, Bestand und Kosten zu kalkulieren. Durch Modelle und Szenarienplanung helfen wir Ihnen, die umfassenden Auswirkungen vorgeschlagener Veränderungen auf Ihre Gewinn- und Verlustrechnung und Bilanz zu erfassen.

INTEGRIERTE UNTERNEHMENSPLANUNG UND TERMINIERUNG (S&OP)

Bringen Sie die Lieferkettenplanung und -ausführung in Einklang, um Kosten zu senken, Ihren Bruttoumsatz zu steigern und Ihren Kunden bessere Leistungen anzubieten. Wir können Ihnen dabei helfen, mit Lieferengpässen zurechtzukommen, einen formalisierten Bedarfsplanungsprozess aufzubauen und die Zusammenarbeit Ihrer Auftraggeber zu sichern.

LIEFERANTENMANAGEMENT

Unsere umfassende Herangehensweise an das Lieferantenmanagement optimiert jeden Aspekt Ihres Beschaffungsprozesses, von der Lieferantenauswahl bis hin zum Leistungsmanagement, wobei die Transparenz der Inbound Supply Chain erhöht wird.

NETZWERK-/LAGERAKTIVITÄTEN

Optimieren Sie Ihre Produktions- und Vertriebsfläche und machen Sie Ihre Bestands- und Lagerabläufe stromlinienförmig. TBM kann Ihnen dabei helfen, das richtige Produkt zuversichtlich herzustellen – in den passenden Mengen, mit den passenden Kosten und am passenden Ort.

TALENTENTWICKLUNG

Wir coachen und betreuen Ihr Team, um entscheidende Fähigkeiten in den Bereichen Planung und Bestand zu entwickeln. Sie trainieren wir darin, Ihre bestehende Warenwirtschafts-Plattform wirksam einzusetzen, um den Bruttogewinn zu steigern.

HERSTELLER IN DER LUFT- UND RAUMFAHRT

Reduktion von Konversionskosten und Bestand bei gleichzeitiger Verbesserung des Liefervermögens

- Einstellung auf einen großen Volumenzuwachs mit mehreren neuen Artikelnummern und zusätzlicher erhöhter Nachfrage nach einem entscheidenden Artikel
- Aufstellung von Arbeitsstandards für Materialfluss, Push-Pull bzgl. Materialien; Stabilisierung der Lieferzeiten
- Abschaffung von Überproduktions- und Überstundenkosten, Reduktion des Bestands um 45 %, Erreichen von 100 % Liefervermögen für kritischen Artikel

NIKE

Auswertung der Lieferantenleistung zur Leistungsoptimierung und Wachstumsförderung

- Implementierung einer globalen Lean-Lieferantenauswertung und eines Entwicklungsprogramms
- Implementierung einer Lean-Wertschöpfungskette bei 23 Schlüssellieferanten
- Produktivitätsverbesserung um 18 % und 96 % fristgerechte Lieferung bei gleichzeitiger beinahe Verdopplung der Bestandsumschläge und Reduktion der Lieferfristen um 42 Tage

WIKA INSTRUMENT CORP

Wandel von Lieferkettendenken hin zu Verschwendungsreduktion

- Reduktion der Bestellung-bis-Versand-Fristen und Wegbereitung für einen Anstieg des Verkaufsvolumens um 25 % ohne erhöhten Personalbestand und Platzbedarf
- Abteilungsübergreifende Optimierungsteams wenden Lean-Prinzipien zur Vereinfachung von Kommissionierung, Verpackung und Versand an
- 17 %-ige Produktivitätssteigerung und Verringerung der Fehler bei Kommissionierung, Verpackung und Versand um 43 % in unter einem Jahr

Gleichen Sie Ihre Lieferkette aus, um Ihre Kosten zu senken und dabei Ihren Service zu verbessern.

TBM verfolgt einen ganzheitlichen, dreidimensionalen Ansatz, um Ihre Lieferkette zu integrieren, zu optimieren und auszugleichen. Anhand einer Kombination aus Prozess-Rigorousität mit Technologie wandeln wir Daten in greifbare Informationen um. So können Sie bessere, schnellere Entscheidungen treffen. Dadurch können Sie harte Kompromisse zwischen Service und Kosten umgehen und zuversichtlicher mit dem Vertrieb fortfahren, während Sie Ihren Service verbessern und einen niedrigstmöglichen Cost-to-Serve erzielen.

Der TBM-Ansatz für das Lieferketten-Management



Unsere dreidimensionale Herangehensweise an die Lieferketten-Optimierung bezieht die vertikale, horizontale und treuhänderische Integration ein. Wir optimieren jedes Glied Ihrer Lieferkette, befördern die Zusammenarbeit und Transparenz in verschiedenen Funktionsbereichen und liefern Modellierungsmöglichkeiten und Best Practices – für eine Senkung des betriebsnotwendigen Vermögens und einen niedrigstmöglichen Cost-to-Serve.

Im Vorfeld zur Ausführung erstellen wir Was-wenn-Szenarien, um Risiken akkurat einschätzen zu können, die finanziellen Auswirkungen von Entscheidungen in puncto Kosten, Serviceniveau und betriebsnotwendigem Vermögen zu prognostizieren und ein klares Verständnis der Effekte und Vorteile von Strategieänderungen zu verschaffen.

Indem wir Seite an Seite mit Ihren Führungskräften in den Bereichen operative Abläufe und Lieferkette arbeiten, setzen wir Lösungen innerhalb weniger Wochen um, um Ihre größten Herausforderungen und Möglichkeiten als Erstes anzugehen. Wir kombinieren eine bewährte Prozess-Rigorousität mit neuen oder vorhandenen Technologien, um Ihre Prozesse zu optimieren und schnell für Ergebnisse zu sorgen.

Liefen Sie nicht um jeden Preis. Steuern Sie Ihren Cost-to-Serve mit TBM bewusst. →

DIE SCHNELLSTEN GEWINNEN

TBM ist auf die Beratung über Betriebsabläufe und Lieferketten für Hersteller und Händler spezialisiert. Wir sorgen für Effizienz in Ihren Abläufen, damit Sie agiler werden und Ihre Geschäftsleistung im Vergleich zur Konkurrenz um ein 3- bis 5-faches beschleunigen können.