

SOLUTION

ManagementSystem + Operative Führung

Mehr tun, als Ziele setzen. Übertreffen Sie sie schneller.

Wenn es eine Herausforderung für Ihre Organisation ist,

- Verbinden Sie die Strategie des großen Ganzen mit
- täglichen Zielen und Vorgaben
- Konstante Erfüllung der Leistungsziele
- Probleme lösen und beheben
- Verbesserungsprioritäten und Ressourcen auf strategische Ziele abstimmen
- Fokussierung des Teams auf eine Reihe gemeinsamer geschäftskritischer Metriken

Mit dem Management-System von TBM sind Sie in der Lage:

- Schaffung eines konsistenten Managementprozesses für Ihr gesamtes Unternehmen
- Verbessern Sie die Effektivität und Geschwindigkeit der Ausführung
- Wissen, was täglich zu tun ist und was zu messen ist, um auf Kurs zu bleiben und Ihre strategische Vision zu verwirklichen
- Verlassen Sie den Feuerbekämpfungsmodus und konzentrieren Sie sich auf die Problemlösung
- Erzielen Sie nachhaltige, bahnbrechende Leistungsverbesserungen von bis zu 15 %, zusätzlich zu anderen physischen Verbesserungen

Setzen Sie Ihre strategische Vision von bahnbrechenden Leistungen in ausführbare Pläne mit erreichbaren Tagesetappen um.

Strategie-Aufstellung: TBM hilft Ihnen dabei, Ziele für bahnbrechende Leistungen mit einem Zeitfenster von 3–5 Jahren zu entwickeln und diese in Jahresziele mit messbaren Teilzielen und Plänen umzusetzen, die sich auch wirklich durchführen lassen. Mit bewährter Prozessdisziplin und monatlichen Überprüfungen erhöhen Sie die Wahrscheinlichkeit, dass Sie Ihre Strategie erfolgreich umsetzen können.

Zielaufstellung: Wir unterstützen Sie dabei, mehr zu tun als hochgesteckte Ziele zu kommunizieren und weiterzugeben. Wir geben Ihnen einen ausführlichen Optimierungs-Fahrplan mit sinnvollen Zielen für jede Ebene an die Hand, vom Kundenpersonal bis zur mittleren Führungsebene.

Entwicklung Der Operativen Führung: Aus Ihren Führungskräften machen wir den Motor Ihres Managementsystems, indem wir sie darin schulen, einen strukturierten Ansatz für tagtägliche Verbesserungen zu verfolgen. Die Kennzahlen folgen einer klaren Linie, die Verantwortlichkeiten sind klar verteilt und die Fähigkeiten zur Problemlösung sind fest in Organisationshandeln verankert.

Täglicher Management-Prozess: Aufbau der Rigorosität und Disziplin, die erforderlich sind, um sich jeden Tag Ziele zu setzen, den Fortschritt zu messen, verfehlte Ziele und darunterliegende Gründe zu identifizieren und den Kurs zu korrigieren. So erringen Sie den Sieg des Tages, der Woche, des Monats und schließlich des Jahres.

Dploy Solutions Suite Mit Tools Für Operative Exzellenz: Die Software von [Dploy Solutions](#)[®] die für ein nahtloses Ineinandergreifen mit dem TBM-Managementssystem programmiert wurde, automatisiert die ProzessRigorosität, um das tägliche Management, die Strategie-Aufstellung, das KPIManagement, Projektmanagement und die Datenvisualisierung zu unterstützen und stromlinienförmig zu machen.

Ein umfassendes Managementsystem setzt die strategische Vision und die jährlichen Ziele in ein zusammenhängendes operatives System um, das unternehmensweit verstanden und umgesetzt wird. Unser Rahmenwerk fördert Verhaltensänderungen, die sich auf Problemlösung, Schnelligkeit und Ausführung konzentrieren, indem alle Ebenen der Organisation einbezogen werden.

ALSTOM TRANSPORT →

Rapides Wachstum befeuern

- Steigerung der Geschwindigkeit der Zugverfügbarkeit von 71 % auf 90 %
- Bewirkung eines Geschäftswachstums um 20 % ohne Erhöhung des Personalbestands
- Verdopplung der täglichen Instandhaltungsproduktivität
- Erhalt einer Großauftragsverlängerung 3 Jahre früher dank Leistungsverbesserung

CARLISLE COMPANIES, INC. →

Viele verschiedene Geschäftsbereiche. Eine übergreifende Strategie

- Ausarbeitung und Implementierung eines operativen Systems für das gesamte Unternehmen
- Generierung von über 70 Millionen \$ an Kosteneinsparungen und Verbesserung der EBITDA um 30 % in 3 Jahren
- Verringerung der Produktions- und Lagerfläche um 18,5 ha.
- Reduktion des betriebsnotwendigen Vermögens um 24 %

WELTWEITER HERSTELLER VON →

PHARMAZEUTIKA

Nachhaltig werden Kostengünstig

- Verringerung der Betriebskosten um 70 %
- Verdopplung der Produktion ohne Erhöhung des Personalbestands
- Produktivitätssteigerung von 66 % in drei Jahren
- Aggressive Expansion der Produktpalette als unmittelbares Ergebnis einer radikalen Leistungsverbesserung

Mit seinem beschleunigten Ansatz bringt TBM schnelle Ergebnisse.

Wir bei TBM arbeiten Stunden, Tage und Wochen lang, um Ihr Managementsystem in einem kleinstmöglichen Zeitfenster umzusetzen. Indem wir mit Ihrem Team an der richtigen Stelle ansetzen und Ihre größten Verbesserungsmöglichkeiten als Erstes angehen, ist es eine Frage weniger Wochen, dass ein ausgearbeitetes System umgesetzt wird. Ihr Unternehmen beginnt nahezu augenblicklich, von den Leistungsverbesserungen zu profitieren.

Ausarbeitung Ihres TBM-Managementsystems

Diagnose

Erfahrene Berater sehen sich Ihren Betrieb an und stellen die richtigen Fragen, um Ihre Situation zu verstehen und sich schnell auf Ihre größten Herausforderungen und Verbesserungsmöglichkeiten zu konzentrieren.

Gemeinschaftliche Gestaltung

Wir arbeiten mit Ihrem Team zusammen, um Ihr Managementsystem auf ihre spezifischen Herausforderungen und Betriebsumgebung zuzuschneiden. So bekommen Sie ein System, das Ihnen gehört und das Ihr Personal wirklich anwenden wird.

Umsetzung

TBM arbeitet schnell, damit das Gerüst für Ihr Managementsystem schon nach wenigen Wochen steht, einschließlich visueller Management-Lösungen zur Leistungsmessung und der Dploy Solutions Suite mit Tools für operative Exzellenz als Grundlage für Ihr System.

Coaching

Mit Vorführungen, praxisbezogenem Coaching und rigorosen Bewertungssitzungen wird sichergestellt, dass Ihre Mitarbeiter wissen, wie Sie Ihr Managementsystem wirksam einsetzen, um Probleme zu lösen und fortlaufende Verbesserungen voranzubringen.

Setzen Sie nicht nur Ziele. Übertreffen Sie sie schneller – dank TBM.



Geschwindigkeit gewinnt immer.

TBM ist spezialisiert auf Betriebs- und Lieferkettenberatung für Hersteller und Händler. Wir treten in Ihrem Betrieb aufs Gaspedal, um Sie agiler zu machen und Ihnen zu helfen, Ihre Geschäftsleistung 3-5 Mal schneller zu steigern als Ihre Mitbewerber.

