

Management-System + Operative Führung

SETZEN SIE NICHT NUR ZIELE. ÜBERTREFFEN SIE SIE SCHNELLER.

Ein umfassendes Managementsystem setzt strategische Visionen und Jahresziele in ein vernetztes operatives System um, das in der gesamten Organisation verstanden und umgesetzt wird. Unser System bewirkt einen Wandel der Verfahrensweisen. Indem wir alle Ebenen der Organisation aktiv einbeziehen, legen wir das Hauptaugenmerk auf Problemlösungen, Schnelligkeit und Ausführungseffizienz. Nebenher entstehen schnell nachhaltige Leistungssteigerungen um bis zu 15 %.



Wenn es eine Herausforderung für Ihre Organisation ist,

- globale Strategien mit Zielen im Tagesgeschäft zu verknüpfen
- durchgängig Leistungsziele zu erfüllen
- Probleme auf Dauer zu lösen
- Verbesserungs-Prioritäten und -Ressourcen auf strategische Ziele anzupassen
- Die Konzentration des Teams auf eine gemeinsame Auswahl von Geschäftskennzahlen zu bündeln

Mit dem Management-System von TBM sind Sie in der Lage:

- einen einheitlichen Management-Prozess über Ihr gesamtes Unternehmen hinweg zu gestalten
- Ausführungseffizienz und -geschwindigkeit zu steigern
- zu wissen, welche Arbeit täglich zu erledigen und was zu messen ist, um auf Kurs zu bleiben und Ihrer strategischen Vision näher zu kommen
- aus dem Feuerlösch-Modus herauszukommen und sich auf echte Problemlösungen zu konzentrieren
- zusätzlich zu anderen spürbaren Verbesserungen eine nachhaltige, bahnbrechende Leistungsverbesserung von bis zu 15 % zu erzielen

Setzen Sie Ihre strategische Vision von bahnbrechenden Leistungen in ausführbare Pläne mit erreichbaren Tagesetappen um.

STRATEGIE-AUFSTELLUNG

TBM hilft Ihnen dabei, Ziele für bahnbrechende Leistungen mit einem Zeitfenster von 3-5 Jahren zu entwickeln und diese in Jahresziele mit messbaren Teilzielen und Plänen umzusetzen, die sich auch wirklich durchführen lassen. Mit bewährter Prozessdisziplin und monatlichen Überprüfungen erhöhen Sie die Wahrscheinlichkeit, dass Sie Ihre Strategie erfolgreich umsetzen können.

ZIELAUFSTELLUNG

Wir unterstützen Sie dabei, mehr zu tun als hochgesteckte Ziele zu kommunizieren und weiterzugeben. Wir geben Ihnen einen ausführlichen Optimierungs-Fahrplan mit sinnvollen Zielen für jede Ebene an die Hand, vom Kundenpersonal bis zur mittleren Führungsebene.

ENTWICKLUNG DER OPERATIVEN FÜHRUNG

Aus Ihren Führungskräften machen wir den Motor Ihres Managementsystems, indem wir sie darin schulen, einen strukturierten Ansatz für tagtägliche Verbesserungen zu verfolgen. Die Kennzahlen folgen einer klaren Linie, die Verantwortlichkeiten sind klar verteilt und die Fähigkeiten zur Problemlösung sind fest in Organisationshandeln verankert.

TÄGLICHER MANAGEMENT-PROZESS

Aufbau der Rigorosität und Disziplin, die erforderlich sind, um sich jeden Tag Ziele zu setzen, den Fortschritt zu messen, verfehlte Ziele und darunterliegende Gründe zu identifizieren und den Kurs zu korrigieren. So erringen Sie den Sieg des Tages, der Woche, des Monats und schließlich des Jahres.

DPLOY SOLUTIONS SUITE MIT TOOLS FÜR OPERATIVE EXZELLENZ

Die Dploy-Solutions-Software, die für ein nahtloses Ineinandergreifen mit dem TBM-Managementsystem programmiert wurde, automatisiert die Prozess-Rigorosität, um das tägliche Management, die Strategie-Aufstellung, das KPI-Management, Projektmanagement und die Datenvisualisierung zu unterstützen und stromlinienförmig zu machen.

ALSTOM TRANSPORT

Rapides Wachstum befeuern.

- Steigerung der Geschwindigkeit der Zugverfügbarkeit von 71 % auf 90 %
- Bewirkung eines Geschäftswachstums um 20 % ohne Erhöhung des Personalbestands
- Verdopplung der täglichen Instandhaltungsproduktivität
- Erhalt einer Großauftragsverlängerung 3 Jahre früher dank Leistungsverbesserung

CARLISLE COMPANIES, INC.

Viele verschiedene Geschäftsbereiche. Eine übergreifende Strategie.

- Ausarbeitung und Implementierung eines operativen Systems für das gesamte Unternehmen
- Generierung von über 70 Millionen \$ an Kosteneinsparungen und Verbesserung der EBITDA um 30 % in 3 Jahren
- Verringerung der Produktions- und Lagerfläche um 18,5 ha.
- Reduktion des betriebsnotwendigen Vermögens um 24 %

WELTWEITER HERSTELLER VON PHARMAZEUTIKA

Nachhaltig kosteneffizient werden.

- Verringerung der Betriebskosten um 70 %
- Verdopplung der Produktion ohne Erhöhung des Personalbestands
- Produktivitätssteigerung von 66 % in drei Jahren
- Aggressive Expansion der Produktpalette als unmittelbares Ergebnis einer radikalen Leistungsverbesserung

Mit seinem beschleunigten Ansatz bringt TBM schnelle Ergebnisse.

Wir bei TBM arbeiten Stunden, Tage und Wochen lang, um Ihr Managementsystem in einem kleinstmöglichen Zeitfenster umzusetzen. Indem wir mit Ihrem Team an der richtigen Stelle ansetzen und Ihre größten Verbesserungsmöglichkeiten als Erstes angehen, ist es eine Frage weniger Wochen, dass ein ausgearbeitetes System umgesetzt wird. Ihr Unternehmen beginnt nahezu augenblicklich, von den Leistungsverbesserungen zu profitieren.

Ausarbeitung Ihres TBM-Managementsystems



Erfahrene Berater sehen sich Ihren Betrieb an und stellen die richtigen Fragen, um Ihre Situation zu verstehen und sich schnell auf Ihre größten Herausforderungen und Verbesserungsmöglichkeiten zu konzentrieren.

Wir arbeiten mit Ihrem Team zusammen, um Ihr Managementsystem auf ihre spezifischen Herausforderungen und Betriebsumgebung zuzuschneiden. So bekommen Sie ein System, das Ihnen gehört und das Ihr Personal wirklich anwenden wird.

TBM arbeitet schnell, damit das Gerüst für Ihr Managementsystem schon nach wenigen Wochen steht, einschließlich visueller Management-Lösungen zur Leistungsmessung und der Dploy Solutions Suite mit Tools für operative Exzellenz als Grundlage für Ihr System.

Mit Vorführungen, praxisbezogenem Coaching und rigorosen Bewertungssitzungen wird sichergestellt, dass Ihre Mitarbeiter wissen, wie Sie Ihr Managementsystem wirksam einsetzen, um Probleme zu lösen und fortlaufende Verbesserungen voranzubringen.

Setzen Sie nicht nur Ziele. Übertreffen Sie sie schneller – dank TBM.

DIE SCHNELLSTEN GEWINNEN

TBM ist auf die Beratung über Betriebsabläufe und Lieferketten für Hersteller und Händler spezialisiert. Wir sorgen für Effizienz in Ihren Abläufen, damit Sie agiler werden und Ihre Geschäftsleistung im Vergleich zur Konkurrenz um ein 3- bis 5-faches beschleunigen können.

in | | | tbmcg.de

