

# Akquisitionen + Integration

**GRÖßERES WERTPOTENZIAL IDENTIFIZIEREN UND SCHNELLER REALISIEREN**

Wir evaluieren das Potenzial und das Risiko einer Fusion nicht nur aus analytischer, sondern auch aus operativer Perspektive. So identifizieren wir schnell zusätzliche Synergien und Einsparmöglichkeiten, die Ihren internen Transaktionsmultiplikator senken und Risiken reduzieren können. Anschließend unterstützen wir Sie bei der Ausarbeitung und Implementierung eines Plans zur Realisierung dieses Wertpotenzials durch eine Optimierung Ihrer Prozesse im Anschluss an die Fusion. Auf diese Weise kann das Unternehmen schneller das erwartete Leistungsniveau erreichen.



## Herausforderungen für Ihr Unternehmen:

- Schnelle Beurteilung des Wertpotenzials von Akquisitionschancen
- Unvoreingenommene Einschätzung der Sinnhaftigkeit einer Akquisition
- Schnelle Realisierung des vollen Potenzials neu akquirierter Unternehmen

## Ihre Vorteile durch die Akquisitions- und Integrationsberatung von TBM:

- Schneller Überblick über das operative Risiko, das Lieferkettenrisiko und die Chancen einer potenziellen Akquisition
- Ausarbeitung eines soliden Wertschöpfungsplans zur schnellen Steigerung der Geschäftsleistung akquirierter Unternehmen und Realisierung von Synergien und Einsparungen nach der Akquisition
- Senkung des internen Transaktionsmultiplikators und Reduzierung des Risikos
- Identifizierung von Möglichkeiten für eine EBITDA-Steigerung um weitere 20 bis 30 % verglichen mit den Steigerungsprognosen auf Verkäufer- oder Käuferseite

## Akquisitionsrisiken reduzieren und EBITDA steigern mit unserem Know-how in puncto Betrieb und Lieferkette

### OPERATIVE DUE DILIGENCE

Treffen Sie Akquisitionsentscheidungen in Zukunft schneller und mit größerer Zuversicht: Unsere Experten analysieren die Leistung des Zielunternehmens auf der Basis eines praxisorientierten Top-down-Ansatzes. Wir bewerten die aktuelle Geschäftslage sowie die Konformität der Betriebstätigkeiten mit Best-in-Class-Praktiken und evaluieren die vorhandenen Führungskompetenzen, den Organisationsaufbau sowie die Kostenstruktur. Im Ergebnis liefern wir Ihnen so eine solide, unvoreingenommene Bewertung aller operativen Risiken und Chancen.

### VOLLSTÄNDIGE POTENZIALANALYSE

Mit unserer Hilfe können Sie sich einen Überblick über die Wertschöpfungskettenleistung des Zielunternehmens verschaffen und herausfinden, inwiefern Potenzial für eine Umsetzung Ihrer Ziele vorhanden ist. Wir suchen nach Möglichkeiten für eine schnellere EBITDA-Steigerung sowie die Freisetzung von Betriebskapital und liefern Ihnen eine detaillierte Beschreibung jeder finanziellen Chance.

### INTEGRATIONSPLANUNG

TBM unterstützt Sie bei der Ausarbeitung von Plänen für die vollständige Integration von Neuaquisitionen, inklusive des zeitlichen Ablaufs und aller erforderlichen Ressourcen. Ein solcher Geschäftstransformationsplan definiert Operational Excellence-Verbesserungen und Ertragssteigerungsziele.

### AUSARBEITUNG UND IMPLEMENTIERUNG EINES WERTSCHÖPFUNGSPLANS ZUR REALISIERUNG DES VOLLEN POTENZIALS

Im Anschluss an die Akquisition gilt es, Ihren Integrations- und Wertschöpfungsplan umgehend umzusetzen. Zur Realisierung der beabsichtigten EBITDA-Steigerungen implementiert TBM ein leistungsstarkes visuelles Managementsystem. Mit unserer umfassenden Erfahrung in den Bereichen Operational Excellence, Lieferkettenmanagement und Führungskräfteentwicklung helfen wir Ihnen, schneller zu wachsen und das gesamte Wertpotenzial Ihrer Akquisition zu realisieren.

## Beispiele für eine erfolgreiche Akquisition und Integration mit TBM

### HERSTELLER VON NUTRAZEUTIKA Humankapital maximiert Private-Equity-Investition

- Senkung der Betriebskosten um 1,5 Millionen \$ in 12 Monaten durch Produktivitätssteigerung, Ausschussreduzierung und Verbesserungen in der Lieferkette
- Senkung der Betriebskapitalanforderungen um 5 Millionen \$ durch schnelle Bestandsreduzierung
- Verkauf zum 5-Fachen des ursprünglichen Aktienpreises zwei Jahre nach der ursprünglichen Investition

### BEKLEIDUNGSEXPORTEUR MIT SITZ IN INDIEN Höhere Profitabilität und Wachstum trotz Rezession dank Lean-Kultur

- Umsetzung einer Lean-Transformation Werk für Werk trotz Zweifeln an der Effektivität von Lean in der Bekleidungsindustrie
- Produktivitätssteigerung um bis zu 35 % nach Ersteinführung von Lean-Teamwork
- Ausweitung des Pilotprogramms auf vier Werke nach der Realisierung signifikanter Verbesserungen in den Bereichen Qualität und Lieferung

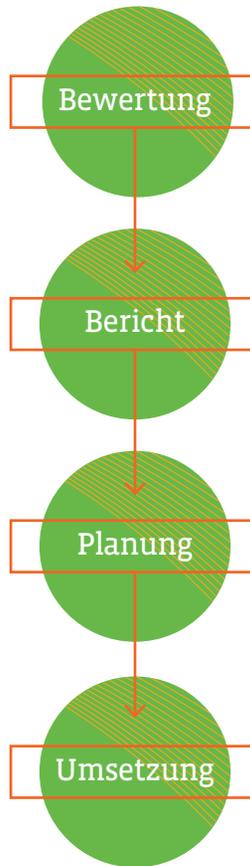
### DIGI-STAR (HERSTELLER VON LANDMASCHINENKOMPONENTEN) Portfoliounternehmen wächst dank Produktivitätssteigerung und vermeidet Investitionskosten

- Etablierung von Lean Manufacturing-Methoden in jeder Phase des Produktionsprozesses
- Signifikantes Umsatzwachstum ohne Zukauf neuer Ausrüstung oder Einführung neuer Produktlinien
- Produktivitätssteigerung um 25 %

## Größeres Wertpotenzial identifizieren und realisieren dank effektiver Unterstützung vor und nach der Akquisition

Unser umfassender Ansatz zur Gewährleistung einer erfolgreichen Akquisition geht weit über die bloße Identifizierung von Risiken und Wertpotenzial hinaus. Gemeinsam mit Ihnen implementieren wir nach der Akquisition bewährte Verbesserungspläne, um dieses Wertpotenzial auch rasch zu realisieren. Da Schnelligkeit hierbei essenziell ist, arbeiten wir in hohem Tempo und stellen erfahrene Experten vor Ort ab, die die Akquisition bewerten. Sofort nach Abschluss des Geschäfts sorgen wir dann in enger Kooperation mit Ihrem Team dafür, dass Ihre Neuakquisition schnellstmöglich an die operativen Standards Ihres Unternehmens herangeführt wird.

### Der TBM-Ansatz für Akquisitionen und Integration



Im Rahmen eines Operational Diligence Assessment liefert TBM eine gründliche, unvoreingenommene Bewertung aller Chancen und Risiken sowie des Wertpotenzials und evaluiert die Ziele des Kunden

Sie erhalten einen umfassenden Bericht mit detaillierten Informationen zu Chancen, Einsparpotenzialen und Implementierungsplänen. Anschließend sprechen wir die Ergebnisse mit Ihnen durch und klären etwaige Probleme, damit alle Schlüsselfragen beantwortet werden und Sie Ihre Entscheidung mit Zuversicht treffen können.

Wir erarbeiten einen Plan zur Wertschöpfung und Wertrealisierung für Sie. Dabei konzentrieren wir uns auf die Aspekte mit dem größten Verbesserungspotenzial und definieren spezifische Operational Excellence-Initiativen sowie eine Integrationsstrategie.

Nach dem Abschluss der Akquisition implementieren wir umgehend die formulierten Verbesserungspläne und arbeiten dabei immer direkt vor Ort, um optimale Ergebnisse sicherzustellen. Wir etablieren ein leistungsstarkes Managementsystem, das die unbedingte Einhaltung Ihrer Prozesse in den Bereichen Zurechenbarkeit, Problemlösung und Metrikmanagement gewährleistet. So garantieren wir eine effektive Umsetzung und die Erfüllung der definierten Geschäftsziele.

Größeres Wertpotenzial identifizieren und schneller realisieren mit TBM

## SCHNELLIGKEIT SIEGT IMMER.

TBM bietet Herstellern und Händlern Beratungsservices in den Bereichen Betrieb und Lieferkette. Wir beschleunigen Ihre Betriebsabläufe, damit Sie agiler werden und Ihre Geschäftsleistung 3- bis 5-mal schneller steigern können als Ihre Konkurrenten.

in | | | [tbmco.de](http://tbmco.de)

